



2025 INFORME DE VALOR COMPARTIDO

Resumen ejecutivo agregado
del Grupo Social ONCE



Queridas amigas y queridos amigos:

La Inteligencia Artificial, la ya casi manoseada IA, ha llegado para quedarse y para seguir generando debates en los que las personas con discapacidad no podemos ni queremos quedarnos atrás. Este exponente máximo de la evolución tecnológica, que permite acciones que maravillan a la humanidad -y que también la aterrorizan-, debe volver la mirada a las personas; **es necesario repensar la IA en clave de inclusión, como herramienta capaz de evitar desigualdades.**

Desde el **Grupo Social ONCE** trabajamos plenamente con las tecnologías más avanzadas y accesibles en apoyo de las personas con discapacidad y de otros colectivos en riesgo de exclusión. Y llevamos tiempo utilizando y reivindicando una tecnología y una IA que, realmente, estén al servicio de todos y de todas.

Es posible, y este **Informe de Valor Compartido 2025** lo demuestra con datos y hechos. Pero ya les adelanto que, con IA o sin IA, este resumen tiene un arranque absolutamente indudable e impensable hace unos años: en el **Grupo Social ONCE** hemos logrado alcanzar al finalizar el año (¿Quién lo diría?) **las 80.000 personas trabajando en igualdad, en equidad, con inclusión y con diversidad. De ellas, casi un 60% somos personas con discapacidad y un 45% mujeres.**

Es un logro construido junto a la sociedad y ciudadanía española que, durante 2025, nos ha permitido **crecer un 3,4% en generación de empleo** (en pleno proceso de rejuvenecimiento de nuestras plantillas), sumando 2.642 nuevos puestos de trabajo en el Grupo, e impulsando más de 13.000 para personas con discapacidad en terceras empresas. Cifras que consolidan nuestro liderazgo como referente mundial en creación e impulso al empleo de personas con discapacidad, y que nos permiten además afianzar e incrementar hasta los **262,6 millones de euros nuestra inversión social, nuestro retorno a la sociedad.**

Todo ello es posible por el buen funcionamiento de las tres áreas ejecutivas: **la ONCE alcanzó 2.927,1 millones de euros** en ventas de loterías sociales, seguras y responsables (el 56% retornó a la ciudadanía con 1.661 millones de euros en premios); **Fundación ONCE destinó 154,5 millones** a 2.234 proyectos en beneficio de 1.000 asociaciones del ámbito de la discapacidad de toda España; e **Ilunion** cerró el ejercicio con una cifra de negocio de **1.443,5 millones de euros** y más de 100 millones de inversión. Cifras de nuevo récord en nuestra historia.

Pero vuelvo a las personas y cierro estas líneas el mismo día en el que el Papa León XIV ha lanzado su primera encíclica "Magnífica Humanitas" para pedir, precisamente, que la IA beneficie a la humanidad; el mismo día en que presentamos un cupón que se sumará a la visita del Pontífice a España; el mismo día en el que, como muchos otros días en la existencia del **Grupo Social ONCE**, reiteramos y demostramos que la evolución social, la tecnología y la IA deben ir de la mano. De lo contrario, no serán evolución, no serán inteligencia y, mucho menos, podrán denominarse sociales.



A stylized white signature of Miguel Carballeda Piñeiro on a dark background.

Miguel Carballeda Piñeiro
Presidente del Grupo Social ONCE

Grupo Social ONCE

El **Grupo Social ONCE** es el primer prestador mundial de servicios sociales para personas ciegas y con discapacidad y el mayor impulsor y generador de empleo para estas personas. **Actualmente, es el tercer mayor empleador no público en España, tras superar los 80.000 trabajadores, y el mayor de personas con discapacidad en el mundo.**

Representa un modelo social y empresarial único, que nace de la solidaridad de la ciudadanía y suma, al mismo nivel, los conceptos social, fundacional y empresarial para constituirse en **líder de la economía social y de la acción social.**

ONCE

Es una referencia global en **autonomía para las personas ciegas o con discapacidad visual. Gestiona productos de lotería social, segura y responsable, con estricto control público,** para multiplicar y reinvertir íntegramente sus ingresos en acción social.

Fundación ONCE

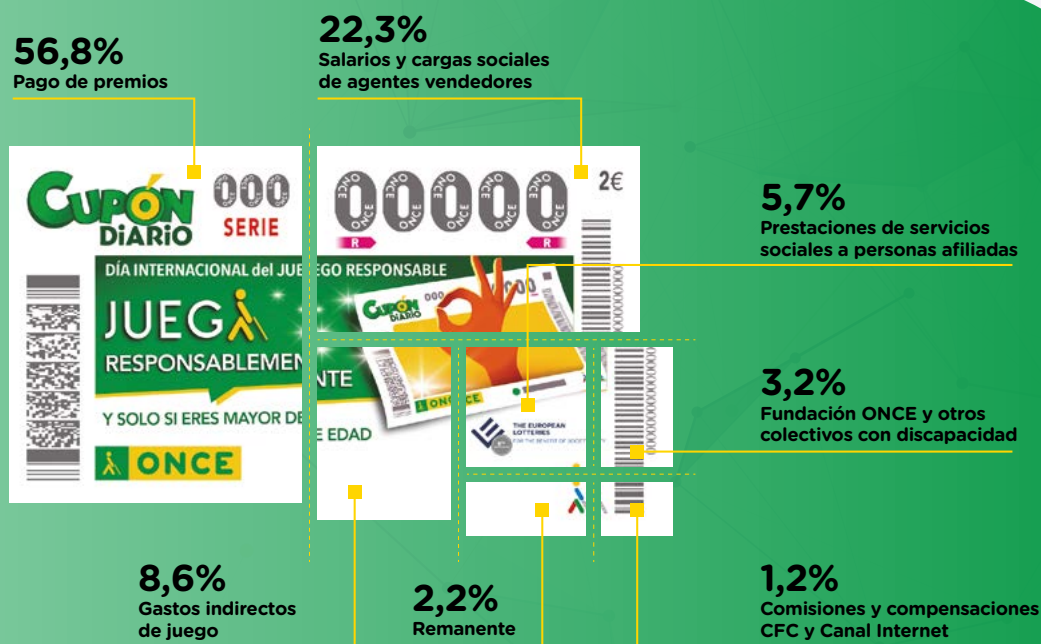
Nació en 1988 para extender la **cobertura y la inclusión social al máximo de personas con discapacidad.** Se apoya en tres áreas destacadas de acción, en colaboración con el tejido asociativo: la formación, el empleo y la accesibilidad universal.

Ilunion

Líderes en economía social, diversificación y sostenibilidad, para alcanzar **su objetivo principal de viabilidad, innovación y futuro,** apoyado en la generación de empleo para personas con discapacidad y en riesgo de exclusión.

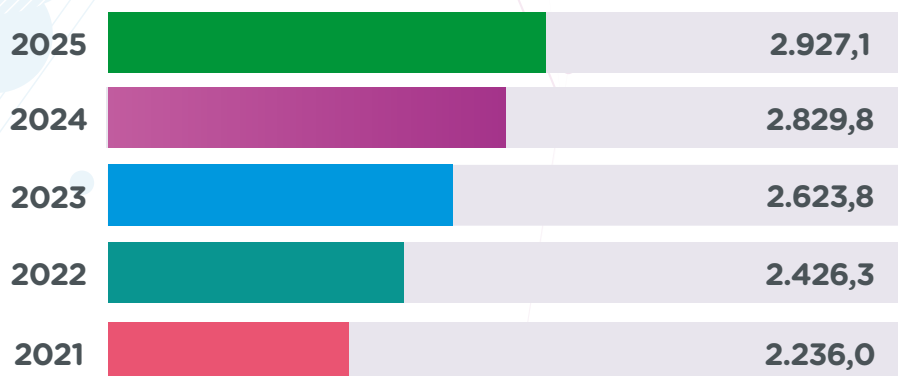
Juego social y seguro

La gestión de productos de lotería genera recursos destinados íntegramente a los fines sociales del **Grupo Social ONCE** y son la base de un modelo de prestación social único en el mundo.



La **ONCE** está adherida a los principios de **Juego Responsable** más estrictos a nivel internacional, marcados por **World Lottery Association (WLA)** y **European Lotteries (EL)**. Ha sido el primer operador en hacerlo en España y renueva continuamente con la más alta nota todos los **estándares de seguridad**.

TOTAL VENTAS DE PRODUCTOS DE LOTERÍA (en millones de euros)



Somos grupo

Cobertura a
72.443
personas ciegas,
3.131 nuevas
incorporadas
en 2025

262,6
millones destinados
a inversión social
directa

Fundación ONCE
distribuyó
154,5
millones de euros
en **2.234 proyectos**
para entidades de la
discapacidad

80.000
trabajadores
y trabajadoras, **58,9%**
personas con discapacidad
y **45% mujeres**

Ilunion invirtió
más de
100
millones en
innovación
y futuro

628.234
horas globales
de formación

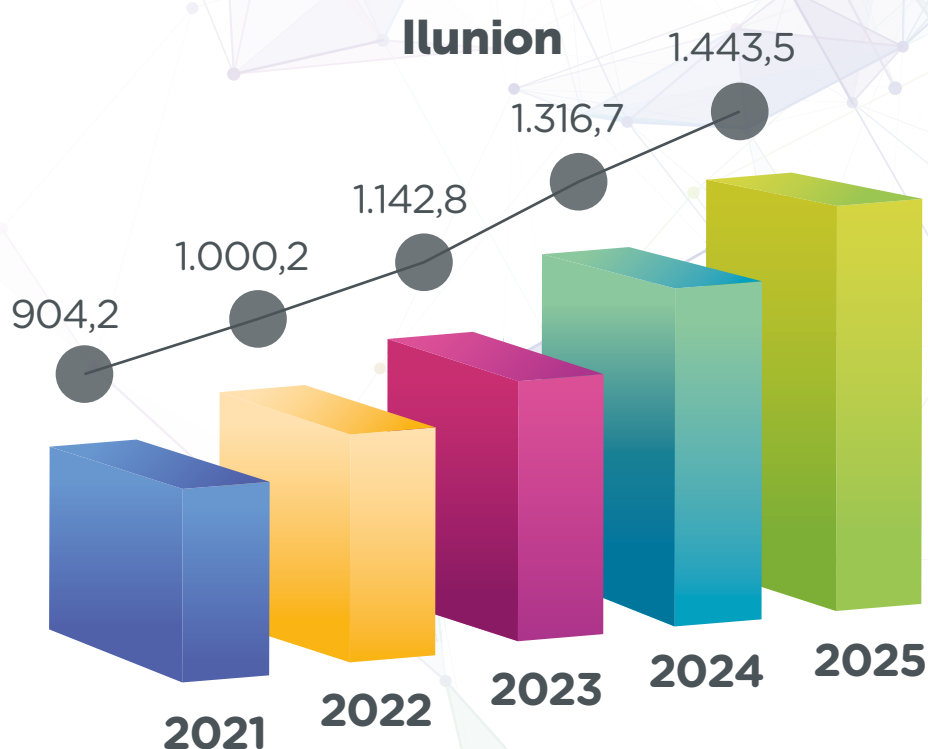
1^{er}
empleador
mundial de personas
con discapacidad
y **tercer empleador**
global en España

Atención integral a
7.250
estudiantes ciegos
y **116.478 horas de**
mediación para
personas con
sordoceguera

Solvencia y sostenibilidad

Nuestro modelo socioeconómico muestra solvencia y sostenibilidad para hacer posible ser líderes de la economía social e impulsores de la labor fundacional.

Magnitudes económicas



Fundación ONCE

Total ingresos (millones de euros)	2025
ONCE	92,0
FSE	34,2
Donaciones privadas	1,7
Otros ingresos*	26,6
TOTAL	154,5

Total gastos por fines (millones de euros)	2025
Plan de Empleo y Formación	114,7
Plan de Accesibilidad	37,6
Gastos de administración	1,8
Total	154,1
Superávit	0,4

*Otros ingresos: se incluyen subvenciones que no son del FSE, anulaciones y reintegros de ayudas, convenios de colaboración, otras donaciones, ingresos financieros y otros.

NOTA: El ejercicio 2025 ha cerrado con un resultado equilibrado, manteniendo el apoyo a las inversiones de impacto social por un importe de un millón de euros.

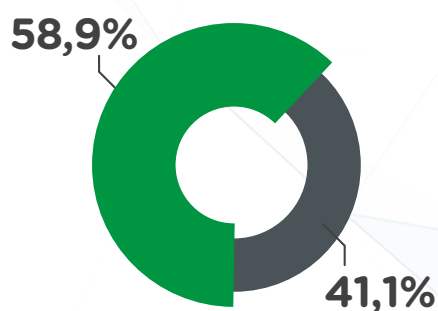
Nuestro objetivo, las personas

A 31 de diciembre de 2025 trabajaban en el **Grupo Social ONCE** un total de 79.598 personas (2.642 más que en 2024), un 3,4% de crecimiento, por encima del 2,7% de la media estatal (fuente INE).

El 58,9% de la plantilla son personas con algún tipo de discapacidad (46.899); y un 45% mujeres (casi 36.000 trabajadoras). Y damos empleo a 32.000 personas sin discapacidad, demostración de inclusión y atracción de talento en múltiples profesiones.

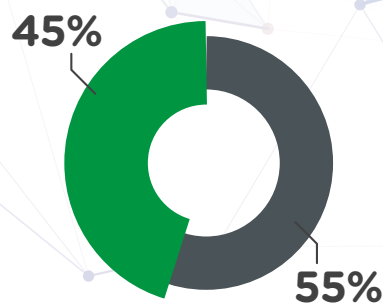
El **Grupo Social ONCE** es el tercer mayor empleador global en España y el número uno en el mundo de personas con discapacidad.

Empleo por discapacidad



Personas con discapacidad	46.899	58,9%
Personas sin discapacidad	32.699	41,1%

Empleo por género



Mujeres	35.796	45%
Hombres	43.802	55%

Total 79.598

Empleo por tipo de discapacidad



INFORME DE VALOR COMPARTIDO 2025

Resumen Ejecutivo Agregado
del Grupo Social ONCE



Visita nuestro
IVC 2025

